

TÉRMINOS DE REFERENCIA

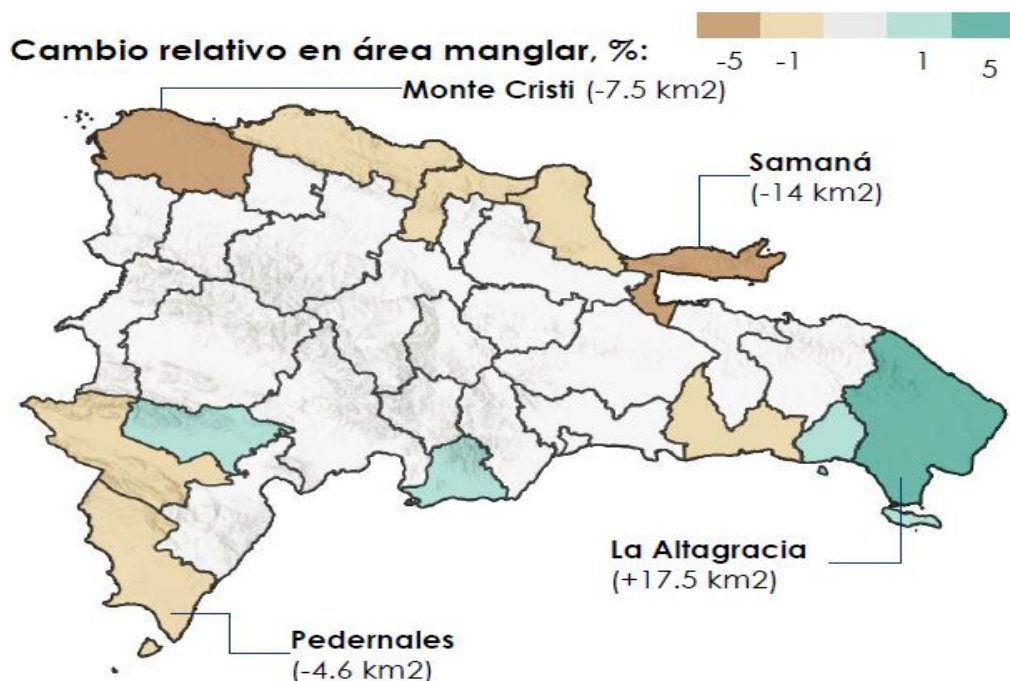
DIAGNÓSTICO DETALLADO Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA GESTIÓN DE ÁREAS PROTEGIDAS CON MANGLARES EN LA PROVINCIA DE MONTE CRISTI

1. Contexto

En República Dominicana, se lanzó el Programa Iniciativa 30x30 de la República Dominicana por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, que tiene como objetivo mitigar la pérdida de hábitat, especialmente en áreas de alta Biodiversidad (i), restaurar el 30% de los ecosistemas degradados (ii), conservar al menos el 30% de las áreas terrestres, de agua dulce y marina (iii) y detener la extinción de especies en peligro y en riesgo (iv).

El objetivo de mitigación de la pérdida de hábitat, especialmente en áreas de alta Biodiversidad (i), se ha identificado la problemática para la conservación de los manglares. Actualmente, la pérdida neta estimada en el país es de 10km² de manglares entre 2015 y 2022. Las zonas más afectadas son el Noroeste (Monte Cristi, -7,5 km²), el Suroeste (Pedernales, -4.6 km²) y el Nordeste (Samaná, -14km²) como se puede ver abajo (la imagen ha sido modificada entre tiempo):

Cambio neto en la cobertura de manglares 2015-2022, km²



Fuente: Resumen del Programa Iniciativa 30x30 de la República Dominicana, Cobertura de manglares: Dirección de Información Ambiental y de Recursos Naturales, 2022; Áreas protegidas: Dirección de Información Ambiental y de Recursos Naturales, SINAP (2022), Límites administrativos: Dirección de Información Ambiental y de Recursos

En este marco, uno de los objetivos del Ministerio de Medio Ambiente es detener la pérdida de la superficie de manglares, pero también de restaurarlas. Esta restauración forma parte del objetivo (ii) que es restaurar el 30% de los ecosistemas degradados. Esta elección por parte del gobierno dominicano se explica por diferentes razones:

Los manglares no se limitan a retener carbono. Como verdaderos escudos naturales, protegen las costas contra la erosión y las tormentas, reforzando así la resiliencia de las comunidades costeras frente a los desastres climáticos. También albergan una biodiversidad excepcional, esencial para la supervivencia de muchas especies marinas y para las actividades económicas de millones de personas. Según un informe de la Alianza Mundial de los Manglares, 4,1 millones de pescadores dependen directamente de los recursos disponibles en los manglares. Este mismo informe se constata también que los manglares forman parte del ciclo de vida de casi 600.000 millones de camarones y peces, así como 100.000 millones de cangrejos y moluscos.

A pesar de que los manglares son absolutamente esenciales para almacenar carbono, proteger las costas y asegurar la alimentación y el empleo de millones de personas, los manglares están actualmente gravemente amenazados. La urbanización en rápida expansión, la contaminación, la acuicultura intensiva y los efectos del cambio climático ejercen una presión insostenible sobre estos ecosistemas. Además, el papel de los manglares sigue estando muy subvalorado y su conservación no recibe suficiente financiación. Por lo tanto, la falta de financiación adecuada y de regulaciones adecuadas impide aprovechar plenamente el potencial de los manglares para la captura de carbono y la protección costera, y con ello la inclusión de su valor económico en las cuentas nacionales.

En este contexto, el **Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales** (M.M.A.R.N) quien es el órgano rector de la gestión de las políticas públicas ambientales y climáticas, así como de la protección de los ecosistemas, los recursos naturales y la biodiversidad. A través del Programa Iniciativa 30x30 de la República Dominicana, ha iniciado trabajos en la mitigación de pérdida y restauración de los manglares en el país.

Además, la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y sus socios se comprometen desde hace varios años a través de la financiación y el acompañamiento de iniciativas y proyectos a proteger estos ecosistemas vitales. Asimismo, la nueva estrategia de la AFD para la conservación de los manglares se inscribe en una dinámica mundial con vistas a la Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos, prevista en Niza en 2025. Al reforzar la protección de los manglares y ecosistemas costeros, la AFD reafirma su compromiso con la conservación de la biodiversidad y la lucha contra el cambio climático, apoyando a las comunidades que dependen de estos ecosistemas para su supervivencia. En un momento en que el planeta enfrenta crecientes desafíos ambientales, la conservación de los manglares se está convirtiendo más que nunca en una prioridad. Su futuro, y el de los millones de vidas que dependen de ellos, está en juego.

2. El proyecto

Objetivo general

El objetivo general del presente estudio es aportar elementos técnicos para la implementación del Programa Iniciativa 30x30 de la República Dominicana, anunciado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. Unos de los mecanismos identificados para responder a este Programa son realizar diagnósticos sobre el estado de las áreas protegidas, especialmente áreas con manglares en el país y de trabajar en el fortalecimiento de las capacidades de los actores gestores de las áreas protegidas en la República Dominicana. Este trabajo debería conducir al diseño de un futuro proyecto

piloto. Las áreas protegidas seleccionadas están ubicadas en los Parques Nacionales El Morro y Estero Balsa¹ situado en la provincia de Monte Cristi, al noroeste de la República Dominicana.

Objetivos específicos:

- **Objetivo 1: Diagnóstico detallado de los manglares en las áreas protegidas de los Parques Nacionales El Morro y Estero Balsa, situados en la provincia de Monte Cristi.**

Realizar un diagnóstico detallado para determinar las causas (antropogénicas y/o ecológicas) de la pérdida de manglares en los sitios seleccionados. Una vez identificadas las causas, se deberá proponer un plan para manejo y restauración adaptado a cada uno de los lugares con soluciones adaptadas a cada sitio con el propósito de ir revirtiendo la situación. Estos planes no sólo deberán tener por objeto la restauración ecológica de esos ecosistemas, sino también proponer esquemas de valorización económica que beneficien a las comunidades vecinas para garantizar su implicación y adhesión a la conservación y gestión sostenible de estos ecosistemas. Integrarán un análisis detallado de la vulnerabilidad al cambio climático de los sitios trabajados.

- **Objetivo 2: Diagnóstico sobre efectividad de gestión de los Parques Nacionales El Morro y Estero Balsa situados en la provincia de Monte Cristi**

Realizar un diagnóstico general sobre la gestión de los Parques Nacionales El Morro y Estero Balsa para determinar las fortalezas y debilidades tanto en la gestión cotidiana del Parque (i): gestión administrativa, acogida del público, estado de las infraestructuras de acogida, señales explicativas, gestión de desechos, así como de la gestión y monitoreo medioambiental (ii): acciones de conservación, restauración, control de especies tropicales invasivas, monitoreo, fenómeno de erosión, etc. Se pide también al Consultor comparar los planes de manejo existentes de los dos parques nacionales de El Morro y Estero Balsa con el diagnóstico para verificar la robustez de los planes y ver si un mejoramiento es necesario.

- **Objetivo 3: Fortalecimiento de capacidades de los actores gestores de las áreas protegidas.**

El tercer objetivo de este proyecto es fortalecer las capacidades para los actores que gestionan las áreas protegidas en la República Dominicana. En este caso se trata de los equipos del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, distribuidos en diferentes equipos: Viceministerio Áreas Protegidas y Biodiversidad y Viceministerio de Recursos Costeros y Marinos. Este componente de fortalecimiento de capacidades se realizará bajo dos formas: Talleres y un viaje de estudio/intercambio de experiencias con el Parque Nacional de Guadalupe (Francia).

- **Objetivo 4: Definición de un estudio de prefactibilidad para mejorar la gestión de las áreas protegidas con manglares de los Parques Nacionales de El Morro y Estero Balsa en la provincia de Monte Cristi.**

Este objetivo consistirá en la realización de un estudio de prefactibilidad que detalle el contenido de un proyecto piloto para mejorar la gestión de las áreas protegidas con manglares de los Parques Nacionales de El Morro y Estero Balsa en la provincia de Monte Cristi. Gracias a los diagnósticos y sus planes de manejo (objetivos 1 y 2), en forma de documentos de proyecto, el Consultor deberá proponer un marco coherente de intervención que precise las necesidades, el contenido, el montaje institucional (modo operativo), el cronograma, el presupuesto y las condiciones de intervención de la AFD en la financiación del proyecto. En los documentos del proyecto piloto, el Consultor deberá también realizar un perfil de proyecto que cumple con los requisitos del Sistema Nacional de Inversión Pública del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD).

¹ <https://ambiente.gob.do/app/uploads/2024/08/Mapa-Areas-Protegidas-actualizado.pdf> - Mapa del sistema Nacional de Áreas Protegidas de Republica Dominicana, Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Julio 2024

1. Descripción de la misión y metodología

En las secciones siguientes se resumen las principales actividades del consultor relacionadas con esta misión. Sin embargo, estos términos de referencia no deben considerarse exclusivos ni exhaustivos. Se invitará al consultor a que realice modificaciones y/o complementos en el marco de su misión.

1.1 Diagnóstico detallado de los manglares en las áreas protegidas de los Parques Nacionales El Morro y Estero Balsa situados en la provincia de Monte Cristi

Se debe realizar un primer diagnóstico sobre el estado de los manglares. En su oferta, el consultor debe proponer una metodología para llevar a cabo estos diagnósticos. En particular, estos últimos deberán abarcar a mínima los siguientes temas (lista no exhaustiva):

Al nivel medioambiental:

- Comportamiento del hidrociclo (ciclo del nivel de agua en el manglar);
- Distribución macro y micro-topográficas, tanto la micro-topografía como el hidrociclo establecen las condiciones físicas y químicas únicas que influyen en el tipo de ecosistema, su estructura y su función;
- Análisis de calidad del agua intersticial, sedimentos, y parámetros fisicoquímicos como la salinidad, los nutrientes en el agua intersticial, el potencial de oxidorreducción y los valores de pH;
- Estructura de la cobertura vegetal, características de la vegetación, predominio y presencia de especies (análisis de evolución de la cobertura de los últimos 5 o 10 años);
- Biodiversidad asociada con número de especies clave (ejemplos: diferentes especies de cangrejos, moluscos, ascidias, esponjas, macro y micro algas, aves migratorias y/o residentes, peces, juveniles y adultos). En términos generales, animales y plantas indicadores de la salud y estabilidad del manglar).
- Identificación de bio-indicadores en la zona de los manglares;
- Tipo de fisonomía del manglar (facies);
- Identificación de especies residentes e invasoras;
- Análisis de la topografía del lugar.
- Análisis de las presiones antropogénicas sobre el manglar y áreas colindantes
- Análisis sobre la conectividad entre las áreas y la viabilidad ecológica de las mismas.

Al nivel social:

- Actividades y los usos del bosque;
- Comprender la relación de las comunidades con los manglares (actividades, usos, valores) en términos económicos, sociales y culturales;
- Analizar los conocimientos de las comunidades con relación a los manglares;
- Constatar y describir si hay fuentes de degradación debido a las actividades humanas.

El Consultor tiene que planear que la literatura existente puede ser importante a tener en cuenta (ver punto 2.2). El objetivo de este diagnóstico es también sintetizar los trabajos y evitar crear datos ya existentes. Así, se pide al consultor que mantenga un diálogo estrecho y frecuente con el Ministerio de Medio Ambiente para poder verificar juntos lo que es pertinente o no tener en cuenta para realizar el diagnóstico.

Además, se recomienda al Consultor que añada en el diagnóstico una parte sobre la valorización de los productos derivados del manglar y su patrimonio. El consultor puede referirse al anexo 3 de la guía

metodológica del FFEM² que ofrece una primera visión detallada por tipo de manglar y de la valorización de los productos derivados de estos últimos, un marco similar puede ser trabajado por el consultor. Según la guía de restauración del FFEM³, para conducir un diagnóstico detallado, es esencial seleccionar un bosque de manglares en buen estado ecológico para poder comparar sus condiciones ambientales con las del sitio de restauración y recoger el material para la restauración. La comparación de los parámetros fisicoquímicos de las aguas intersticiales entre los sitios de referencia y de restauración son necesarias para definir el tipo y el «diseño» de restauración ecológica que debe realizarse.

También, el Consultor puede proponer herramientas para conducir el diagnóstico detallado, como por ejemplo un Sistema de Información Geográfica. Un sistema de información Geográfica permite establecer una visión de la zonificación de las especies y una visión de las causas de degradación, contaminación o la dinámica sedimentaria de la zona. Se recomienda al consultor que utilice el mismo sistema que utilizan los equipos del Ministerio de Medio Ambiente para este trabajo sobre el sistema de información geográfica.

Una vez identificadas las causas, se deberá proponer un plan para manejo y restauración adaptado a cada uno de los lugares con soluciones adaptadas a cada sitio con el propósito de ir revirtiendo la situación. Estos planes no sólo deberán tener por objeto la restauración ecológica de esos ecosistemas, sino también proponer esquemas de valorización económica que beneficien a las comunidades vecinas para garantizar su implicación y adhesión a la conservación y gestión sostenible de estos ecosistemas. Integrarán un análisis detallado de la vulnerabilidad al cambio climático de los sitios trabajados.

Esta fase de diagnóstico deberá ser a la vez detallada en el plano científico (ecología de los sitios, hidrología, tiempo, salinidad, proyecciones climáticas, justificación de los escenarios de restauración entre regeneración natural asistida y reforestación, técnicas de trasplante, conocimiento de las especies de mangles) y aplicar métodos de ingeniería social para garantizar un proceso participativo y una amplia consulta con los interesados. Este segundo aspecto es indispensable para la correcta identificación de las causas antropogénicas de degradación, el desarrollo de modelos de conservación y de sectores económicos que asocien a las comunidades cercanas.

1.2 Diagnóstico sobre efectividad de gestión de los Parques Nacionales El Morro y Estero Balsa situados en la provincia de Monte Cristi

Realizar un diagnóstico general sobre la gestión de los Parques Nacionales El Morro y Estero Balsa para determinar las fortalezas y debilidades tanto en la gestión cotidiana del Parque (i), como a nivel de la gestión y monitoreo medioambiental (ii). En su oferta, el consultor debe proponer una metodología para llevar a cabo estos diagnósticos. En particular, estos últimos deberán abarcar como al mínimo los siguientes temas (lista no exhaustiva):

Gestión Cotidiana de los dos Parques Nacionales:

- Gestión administrativa;
- Acogida del público;
- Estado de las infraestructuras de acogida y de los recorridos por el parque y sus alrededores
- Señaléticas;
- Gestión y monitoreo de las actividades turísticas (actores económicos externos al parque);
- Gestión y monitoreo de las actividades educativas dentro del parque, con sus respectivos horarios
- Gestión de los desechos.

² Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM)

³ <https://initiative-mangroves-ffem.com/wp-content/uploads/2024/04/GUIDE-RESTAURATION-MANGROVES-web.pdf>

Gestión y Monitoreo Medioambiental de los dos Parques Nacionales:

- Monitoreo cotidiano y manera de conducir los protocolos;
- Monitoreo de las especies terrestres y marinas;
- Evaluación medioambiental de los sitios
- Capacidad de carga del manglar y áreas circundantes;
- Acciones de conservación y restauración;
- Control de especies tropicales invasivas;
- Fenómeno de erosión.
- Algún tipo de control sobre la actividad pesquera en los manglares y zonas aledañas.

El Consultor tiene que planear que la literatura existente puede ser importante a tener en cuenta (ver punto 2.2). El objetivo de este diagnóstico es también sintetizar los trabajos y evitar crear datos ya existentes. Así, se pide al consultor que mantenga un diálogo estrecho y frecuente con el Ministerio de Medio Ambiente para poder verificar juntos lo que es pertinente o no tener en cuenta para realizar el diagnóstico.

Se pide también al Consultor comparar los planes de manejo existentes de los dos parques nacionales de El Morro y Estero Balsa con el diagnóstico para verificar la robustez de los planes y ver si un mejoramiento es necesario.

1.3 Fortalecimiento de capacidades de los actores gestores de las áreas protegidas.

Para completar los diagnósticos de los objetivos 1 y 2, se propone también trabajar en el fortalecimiento de las capacidades de los gestores de las áreas protegidas de los Parques Nacionales de El Morro y Estero Balsa. Se pide al consultor que prepare y proponga al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales un programa de talleres a ejecutar durante la realización de la Consultoría, así como la preparación de un viaje de estudio/intercambio de experiencias con el Parque Nacional de Guadalupe. En su oferta, el consultor debe proponer una metodología para llevar a cabo este objetivo 3 y en particular, debe seguir al mínimo los siguientes pasos (lista no exhaustiva):

Talleres:

- Diagnóstico de los vacíos en materia de capacidades a través de entrevistas;
- Establecer la lista de los participantes con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales;
- Establecer un programa de talleres y formaciones según las necesidades del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. Por el momento, los temas previstos son lo siguiente:
 - o Evaluaciones medioambientales de los sitios protegidos, como conducir los protocolos
 - o Limitación de las especies tropicales invasivas,
 - o Otro tema por definir con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Organización de los talleres y formaciones (tan al nivel de los participantes/profesores que la gestión logística del evento);
- Realización de los talleres.

Como estimación, para el programa de los talleres, se espera la programación de 6 talleres.

Viaje de Estudio e Intercambio de Experiencias con el Parque Nacional de Guadalupe:

- Establecer la lista de los participantes con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales;
- Establecer un programa de visita en Guadalupe con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el Parque Nacional de Guadalupe y la AFD;
- Organizar la logística del viaje (reservación boletos de avión, hoteles, transportes, visas);
- Organizar la logística durante el viaje (estar presente, gestionar de manera cotidiana con las reuniones y visitas);

- Proponer un programa de temas para el intercambio de experiencias. Por el momento, los temas previstos son lo siguiente:
 - Programa de reintroducción y seguimiento de los manatíes,
 - Programa de vigilancia y protección de los cachalotes,
 - Certificación eco-turística dentro de parques como la certificación eco-lodge "Esprit Parc" de Guadalupe o la Bandera Azul de República Dominicana,
 - Gestión de las actividades turísticas en los parques con los operadores económicos externos
 - Otro tema por definir con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Para el Viaje de Estudio e Intercambio de Experiencias con el Parque Nacional de Guadalupe, se espera la movilización de 5 a 8 personas del Ministerio de Medio Ambiente y para una duración de 4 días (tiempo de viaje incluido).

1.4 Estudio de prefactibilidad para mejorar la gestión de las áreas protegidas con manglares de los Parques Nacionales de El Morro y Estero Balsa en la provincia de Monte Cristi.

Este componente consiste en la realización de un estudio de prefactibilidad que detalle el contenido de un proyecto piloto para mejorar la gestión de las áreas protegidas con manglares de los Parques Nacionales de El Morro y Estero Balsa en la provincia de Monte Cristi.

En forma de documentos de proyecto, el Consultor debe realizar un marco coherente de intervención que precise las necesidades, el contenido, el marco lógico, el montaje institucional (modo operativo), el cronograma, el presupuesto y las condiciones de intervención de la AFD en la financiación del proyecto. Este estudio de prefactibilidad debe también considerar los efectos del cambio climático y los riesgos ambientales y sociales que se pueden generar, definiendo entre otras cosas, el costo de la inacción, es decir cuánto costaría no hacer nada. Finalmente, este estudio también deberá abordar el tema de la captura de carbono y ver si existen posibilidades de valorización en los mercados de carbono para este proyecto piloto.

El consultor definirá el montaje institucional (modo operativo) adecuado para los objetivos del proyecto. Partiendo del principio de que el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales será el encargado de la gestión administrativa, financiera y técnica del proyecto, se tratará de definir dentro de sus servicios la manera de funcionar, modalidades de intervención y la constitución de una Unidad de Gestión de Proyectos (UGP) y del posible establecimiento de una asistencia técnica internacional residente.

El consultor también propondrá una primera hipótesis de presupuesto que integre cada una de las actividades, en una estructura jerárquica dentro de los diferentes componentes del proyecto. Un anexo de este presupuesto deberá detallar los costes que se han estimado y las cantidades que deben asignarse a cada una de las actividades que se propongan en esta propuesta de proyecto. El presupuesto incluirá una línea para imprevistos, a fin de que el proyecto conserve flexibilidad para su ejecución. Propondrá también un desglose de los costes por fuente de financiación prevista, entre la contribución aportada por la AFD y cualquier otra opción de cofinanciación.

El consultor propondrá un marco lógico para el proyecto y una primera hipótesis sobre los indicadores correspondientes a cada nivel de objetivo, así como un mecanismo de recopilación de datos que permita establecer la situación de referencia y medir los indicadores de resultados durante y al final del proyecto. El proyecto deberá incluir indicadores de los medios, logros, resultados e impactos que indiquen la

consecución de los objetivos del proyecto. En el estudio se especificarán los elementos que permitan calcular, fuente y frecuencia de recogida de cada indicador.

Por fin, en forma de anexo, el consultor deberá elaborar un perfil de proyecto que cumple con los requisitos del Sistema Nacional de Inversión Pública del MEPyD⁴. Este perfil de proyecto recoge toda la información citada anteriormente y se trata de una forma particular que responde a las expectativas del sistema de proyecto dominicano.

Se pide al consultor que mantiene un diálogo estrecho y frecuente con el Ministerio de Medio Ambiente y todos sus Vice-Ministerios durante la preparación del estudio de prefactibilidad que detalle el contenido de un proyecto piloto para mejorar la gestión de las áreas protegidas con manglares de los Parques Nacionales de El Morro y Estero Balsa en la provincia de Monte Cristi.

2. Modalidades de realización de la consultoría

2.1 Realización del estudio

El consultor mantendrá un diálogo estrecho con las partes interesadas que puedan estar implicadas en el proyecto. La prestación requiere un trabajo iterativo y participativo. El Consultor se esforzará por consultar a los principales interesados potenciales del proyecto, es decir, el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, distribuidos en diferentes equipos: Viceministerio Áreas Protegidas y Biodiversidad y Viceministerio de Recursos Costeros y Marinos. El Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales será responsable de supervisar los estudios.

Además, se recomienda asociar estrechamente a los agentes del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales durante la realización el diagnóstico detallado sobre los manglares. De hecho, algunos agentes del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales han sido capacitados en la realización de diagnósticos para los manglares, especialmente a través del proyecto en curso "Monitorea" de la asociación Fundemar (ver abajo 2.2). La asociación de los agentes⁵ permite continuar el proceso de formación y también de promover la transferencia de conocimientos.

La oficina de la Agencia Francesa de Desarrollo con sede en Santo Domingo será también un interlocutor importante a tener en cuenta en las discusiones y la realización del proyecto.

La ejecución del contrato requiere el uso permanente del castellano en las relaciones con la AFD (documentos, reuniones, llamadas telefónicas, correos electrónicos) y para el diálogo con los beneficiarios del servicio y la presentación de los productos de esta consultoría.

La prestación deberá incluir el desplazamiento de expertos sobre el terreno tanto en la capital de Santo Domingo como en la provincia de Monte Cristi, así como su participación en el viaje de estudios. Se espera una presencia local del Consultor.

2.2 Coordinación con los actores y otras iniciativas en el país

El Consultor debe coordinar la realización del diagnóstico detallado con las otras iniciativas que puedan existir en el país. En efecto, existían y existen iniciativas a nivel del Ministerio de Medio Ambiente y

⁴ <https://mepyd.gob.do/dgip/normas-guias-snip/>

⁵ No hay presupuesto previsto para la atención de los agentes del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales que colaborarán en este estudio. El consultor deberá informar lo antes posible a la organización de las misiones para que el Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales disponga de tiempo suficiente para organizarse.

Recursos Naturales, Centros de Investigación y ONGs. Por ejemplo (*lista no exhaustiva, el Consultor tiene que bien definir la lista al principio del estudio con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales*):

- Proyecto Piloto de Manejo y Conservación de la Pesquería y Biodiversidad Arrecifal - Parque Nacional Montecristi, SNIP 12251 entre 2012-2014 realizado por el Viceministerio de Recursos Costeros y Marinos
- Proyecto Manglares para el Desarrollo - Asegurando los Medios de Vida y la Resiliencia Climática en el Caribe entre 2020-2022, realizado por parte de la Unidad de Acción Climática del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales de República Dominicana (MIMARENA), AgroFrontera Inc., ORC Consultores y la Universidad Autónoma de Santo Domingo.
- Proyecto Conservación de la biodiversidad y medios de vida resilientes en zonas costeras amenazadas por el cambio climático en la República Dominicana (NPPA-M) y la República de Haití (3BNP-H) entre Caribbean Biodiversity Fund, KFW, Ministerio Federal de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza, Seguridad Nacional y Protección de los Consumidores, IKI y IDDI, Ministerio de Medio Ambiente y Recurso Naturales, Ministerio de Turismo, AgroFrontera, CODOPESCA.
- Plan de Manejo Parque Nacional Manglares Estero Balsa, entre 2014-2019, realizado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el PNUD (Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo) y el GEF (Fondo para el Medio Ambiente Mundial)
- Plan de Manejo Parque Nacional El Morro, entre 2014-2019, realizado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el PNUD (Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo) y el GEF (Fondo para el Medio Ambiente Mundial)
- Proyecto “Monitoreo” en curso, realizado por la asociación Fundemar. El diagnóstico analiza solo la parte sobre biodiversidad: tipo de manglar, estado actual, especies asociadas, etc. Así, el diagnóstico de los manglares en el Parque Nacional El Morro debe coordinarse con la asociación Fundemar. Además, esta asociación ha elaborado un protocolo para conducir los diagnósticos.
- Proyecto Biodiversidad Costera y Turismo (Bioturismo RD), Protocolo para el Monitoreo de Manglares en 2018 realizado por Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el Ministerio del Turismo y el PNUD.

Se pide al consultor que siga los mismos protocolos para la homogenización de los datos que se recopilarán.

Para esta coordinación, el Consultor debe referirse a los equipos del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, específicamente a los equipos de Viceministerio Áreas Protegidas y Biodiversidad y Viceministerio de Recursos Costeros y Marinos para ver si existe otras iniciativas pertinentes. Después de haber coordinado con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el Consultor puede entrar directamente en relación con los actores para recuperar las informaciones y datos necesarios para la realización del estudio.

3. Fases, calendario y entregables de la consultoría

3.1 Fases de realización de la consultoría

Se propone dividir la intervención del consultor en cuatro fases y el tiempo de ejecución es de diez (10) meses incluidos los tiempos de revisión y validación por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y la AFD. El Consultor puede proponer una manera diferente de dividir la intervención en su oferta. La validación de cada fase por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y la AFD es una condición necesaria.

Sobre la base de las orientaciones que se establecen en estos términos de referencia, el consultor deberá profundizar y detallar las actividades que deberán realizarse en los diferentes componentes del proyecto. Se tratará de aclarar el objetivo, la lógica de acción y los resultados previstos por cada una de esas actividades dentro del período de ejecución previsto por el presente estudio. Se elaborará un calendario detallado, que secuenciará el desarrollo de todas las actividades por trimestre y durante el período propuesto para la ejecución del estudio.

Fase 1 - Lanzamiento y consolidación de la misión

Al término de esta etapa, el consultor deberá realizar una misión inicial y presentar un informe inicial (**Entregable 1**) con una profundización de su propuesta metodológica. Esta presentación incluirá (lista no exhaustiva): una sección contextual que demuestre la comprensión de la misión, la metodología y el plan de trabajo, el calendario de trabajo, la descripción de las actividades previstas y los resultados esperados de la consultoría.

Fase 2 – Realización de los diagnósticos y lanzamiento de los talleres

Al término de esta etapa, el consultor deberá entregar el Diagnóstico Detallado sobre los manglares en las áreas protegidas de los Parques Nacionales de El Morro y Estero Balsa (**Entregable 2**) y el Diagnóstico General sobre la gestión de los Parques Nacionales El Morro y Estero Balsa situados en la provincia de Monte Cristi (**Entregable 3**). Durante esta etapa, el consultor deberá también preparar talleres para el fortalecimiento de capacidades. Por fin, el consultor deberá empezar a preparar el viaje de estudio en Guadalupe durante esta fase.

Fase 3 – Realización de los talleres y del viaje de estudio en Guadalupe

Al término de esta etapa, el consultor deberá presentar un informe sobre los talleres y el viaje de estudio (**Entregable 4**). El informe consistirá en una síntesis del desarrollo de los talleres y del viaje de estudio, así como de las conclusiones de estos diferentes eventos. También se deberán entregar todos los materiales de formación.

Fase 4 – Realización del estudio de prefactibilidad para el futuro proyecto piloto y finalización de la consultoría

Al término de esta etapa, el consultor deberá presentar el estudio de prefactibilidad con un perfil de proyecto en anexo (**Entregable 5**), y realizar una misión de cierre para presentar bajo la forma de una presentación Power Point, los resultados (**Entregable 6**).

3.2 Calendario de realización de la consultoría

La prestación tendrá una duración de diez (10) meses, trece meses (12) como máximo. La misión se llevaría a cabo de conformidad con la siguiente propuesta:

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13
Fase 1 - Lanzamiento y consolidación de la misión	E1												
Fase 2 – Realización de los diagnósticos y preparacion de los talleres							E2						
							E3						
Fase 3 – Realización de los talleres y del viaje de Estudio en Guadalupe								E4					
Fase 4 – Realización del estudio de prefactibilidad para el futuro proyecto piloto y finalización de la consultoría									E5				
										E6			

3.3 Validación de los entregables de la consultoría

El entregable sólo será validado por decisión del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y la AFD. Se valorará la calidad de los productos a la luz de:

- La claridad técnica, conceptual y legibilidad del entregable;
- El respeto de los plazos;
- El respeto del perímetro de la Prestación solicitada;
- El carácter operativo de los entregables;
- El valor añadido en comparación con el existente;
- La argumentación y justificación de las conclusiones y recomendaciones formuladas.

4. Perfiles de los expertos

La misión deberá ser dirigida por un equipo de al menos 3 expertos: un jefe de proyecto, un experto en ecosistemas costeros y marinos, especialmente de manglares y un experto social. La integración de expertos local o regional regionales en su oferta será apreciada.

Las competencias requeridas en este equipo de expertos para realizar esta evaluación deben cubrir los siguientes ámbitos, con una experiencia mínima de 10 años para el jefe de proyecto y 5 años para los expertos técnicos:

- Experiencia internacional en la elaboración de proyectos de cooperación financiados por los donantes y la realización de estudios de prefactibilidad;
- Conocimiento de los procedimientos de los donantes internacionales en el ámbito de la cooperación internacional en materia de evaluación de proyectos y formulación de proyectos;
- Elaboración y gestión de proyectos relativos al sector de la biodiversidad marina y costera en el Caribe;
- Conocimientos técnicos en los siguientes ámbitos: ingeniería ecológica, restauración y conservación de manglares, ecosistemas marinos (arrecifes coralinos, praderas), pesca, gestión y protección del litoral, modos de gobernanza de los recursos naturales y su ingeniería social;
- Experiencia específica en acciones de restauración de manglares, establecimiento y gestión de áreas protegidas;

- Organización de talleres, fortalecimiento de capacidades, organización de viaje de estudios;
- Sociología con experiencia en género e ingeniería social;
- Análisis de los riesgos medioambientales y sociales (según las normas de la AFD y de los donantes internacionales);
- Análisis y comprensión de los desafíos climáticos, incluidas las medidas de mitigación/adaptación y la gestión de riesgos;
- Economía de la conservación;
- Capacidad lingüística adecuada (castellano).

El equipo propuesto deberá estar integrado, en la medida de lo posible, por hombres y mujeres. Los expertos que participen en la prestación de servicios no deben tener vínculos que puedan interferir con el proceso de diagnóstico y poner en duda la imparcialidad y objetividad de sus conclusiones.

La prestación se hará en el marco de un presupuesto máximo de 190.000 €.